

OLIMPIADA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Edycja IV

[Rok szkolny 2008/2009]

Test eliminacji szkolnych z kluczem odpowiedzi

Pytanie nr 1

Zaostrzenie przez banki polityki udzielania kredytów hipotecznych dla sektora firm deweloperskich jest:

- a) szansą,
- b) zagrożeniem, (1 pkt)**
- c) mocną stroną,
- d) słabą stroną.

Pytanie nr 2

Krótki cykl życia produktu jest charakterystyczny dla:

- a) produktów zaspokajających podstawowe potrzeby człowieka,
- b) produktów wykreowanych przez modę, (1 pkt)**
- c) produktów dojrzałych,
- d) produktów ekologicznych.

Pytanie nr 3

Potrzeby, które wiążą się z utrzymaniem prawidłowych relacji z innymi ludźmi i poczuciem, że jest się częścią większej wspólnoty; w których skład wchodzi zarówno potrzeba bycia zaakceptowanym przez grupę społeczną, jak również potrzeba unikania konfliktów międzyludzkich to w hierarchii potrzeb Masłowa:

- a) potrzeby fizjologiczne,
- b) potrzeby bezpieczeństwa,
- c) potrzeby przynależności, (1 pkt)**
- d) potrzeby uznania.

Pytanie nr 4

Zasada, zgodnie z którą przedsiębiorstwo powinno dążyć do możliwie najlepszej realizacji zakładanych celów lub minimalnego zużycia nakładów, jeżeli nie jest możliwa lepsza realizacja celów, to:

- a) **zasada gospodarności, (1 pkt)**
- b) zasada przedsiębiorczości,
- c) zasada rentowności,
- d) zasada rachunku ekonomicznego.

Pytanie nr 5

Która z zasad nie jest zasadą przeprowadzania klasycznej burzy mózgów?

- a) każdy może zgłosić dowolną liczbę pomysłów,
- b) pomysły należy zgłaszać w sposób zwięzły,
- c) nie można oceniać, komentować i krytykować zgłaszanych pomysłów,
- d) **nie można udoskonalać wcześniej zgłoszonych pomysłów. (1 pkt)**

Pytanie nr 6

Termin „lewarowanie” w finansach oznacza:

- a) zwiększanie wartości firmy poprzez działania marketingowe,
- b) **inwestowanie z wykorzystaniem dźwigni finansowej (wpłata niewielkiej części wartości instrumentu finansowego pozwala na obracanie n-krotnie większą wartością), (1 pkt)**
- c) obniżanie ratingu firmy,
- d) przewalutowanie instrumentów finansowych.

Pytanie nr 7

Przedsiębiorstwo globalne jest przedsiębiorstwem, które:

- a) działa w kilku krajach,
- b) działa na jednym kontynencie,
- c) działa co najmniej na 2 kontynentach,
- d) **działa co najmniej na rynku azjatyckim, europejskim i północnoamerykańskim. (1 pkt)**

Pytanie nr 8

Fundusz venture capital po uzyskaniu znaczącego wzrostu wartości spółki, w której ulokował kapitał, najprawdopodobniej:

- a) **sprzeda posiadane udziały i wycofa się z inwestycji, (1 pkt)**
- b) wykupi wszystkie udziały w spółce,
- c) rozwiąże spółkę,
- d) przejmie zarządzanie spółką.

Pytanie nr 9

Którego ze sposobów nie będzie mógł zastosować przedsiębiorca chcący ocenić wiarygodność płatniczą swojego klienta?

- a) zapytanie dostawców klienta czy klient terminowo reguluje wobec nich swoje zobowiązania.
- b) poproszenie klienta o przedstawienie bardziej szczegółowych informacji (np. o bieżącym regulowaniu zobowiązań wobec ZUS i urzędów skarbowych).
- c) skorzystanie z usług wywiadowni gospodarczej.
- d) **sprawdzenie historii finansowej w banku klienta. (1 pkt)**

Pytanie nr 10

Które zdanie dotyczące leasingu nie jest prawdziwe?

- a) wynajmowany obiekt jest własnością leasingodawcy.
- b) opłaty leasingowe zmniejszają podstawę do obliczenia podatku dochodowego.
- c) **leasingobiorca może oferować wynajmowany obiekt jako zastaw gwarantujący spłatę kredytu. (1 pkt)**
- d) najczęściej występujące formy leasingu to leasing operacyjny i leasing finansowy.

Pytanie nr 11

Zintegrowana strategia konkurencji przedsiębiorstwa polega na:

- a) integrowaniu konkurencji czołowej i działania w niszy,
- b) **łącznym realizowaniu przywództwa kosztowego i jakościowego, (1 pkt)**
- c) budowaniu spójnej strategii w oparciu o strategiczne zasoby,
- d) włączaniu do procesu budowy przewagi konkurencyjnej swoich dostawców lub nabywców.

Pytanie nr 12

Który z instrumentów nie jest instrumentem zarządzania jakością?

- a) Total Quality Management,
- b) HACCP,
- c) standardy norm ISO,
- d) **reengineering. (1 pkt)**

Pytanie nr 13

Która z cech nie jest charakterystyczna dla idealnego współczesnego przedsiębiorstwa?

- a) szczupłość,
- b) **niezmiennność, (1 pkt)**
- c) kooperatywność,
- d) inteligencja.

Pytanie nr 14

Pan Jan może zainwestować na pół roku swoje wolne środki finansowe. W ofercie banku znalazł następujące warianty lokat:

wariant	oprocentowanie (rocznie)	kapitalizacja odsetek
A	14% lokata na 7 miesięcy	jednorazowo z góry
B	12% lokata na 6 miesięcy	na koniec okresu
C	12% lokata na 6 miesięcy	miesięczna
D	14% w 1 miesiącu i 8% w pozostałych – lokata na 6 miesięcy	miesięczna

Który wariant jest dla Pana Jana najkorzystniejszy?

- a) A,
- b) B,
- c) C, (1 pkt)**
- d) D.

Pytanie nr 15

Które ze zdań dotyczących zarządzania zmianą nie jest prawdziwe?

- a) Pracownicy najczęściej obawiają się zmiany, ponieważ zmiana zmniejsza poczucie bezpieczeństwa.
- b) Pracownicy łatwiej akceptują i popierają zmiany, gdy sami przyczyniają się do ich powstania i wprowadzenia.
- c) Jednym ze sposobów wprowadzenia zmiany w przedsiębiorstwie jest zatrudnienie menedżera zewnętrznego.
- d) Zmiany adaptacyjne wiążą się z największą innowacyjnością. (1 pkt)**

Pytanie nr 16

Skutkiem jesiennego kryzysu finansowego na warszawskiej GPW było:

- a) obniżenie głównych indeksów do wartości sprzed 5 lat, (1 pkt)**
- b) bankructwo 7 spółek giełdowych,
- c) jednodniowe zawieszenie notowań giełdowych,
- d) zmniejszenie wymogów informacyjnych nakładanych na spółki giełdowe.

Pytanie nr 17

Zbiory norm i wartości, zakorzenione sposoby komunikacji to:

- a) elementy strategii przedsiębiorstwa,
- b) elementy raportowania społecznego przedsiębiorstwa,
- c) elementy marketingu przedsiębiorstwa,
- d) elementy kultury organizacyjnej przedsiębiorstwa. (1 pkt)**

Pytanie nr 18

Decyzje dotyczące podziału zysku w spółce akcyjnej podejmuje:

- a) zarząd spółki,
- b) rada nadzorcza spółki,
- c) prezes zarządu spółki,
- d) **Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. (1 pkt)**

Pytanie nr 19

Zgodnie z polskim prawem:

- a) **kredyty mogą być udzielane wyłącznie przez banki, (1 pkt)**
- b) oprocentowanie kredytów nie może przekraczać dwukrotności rocznej inflacji,
- c) kredyty mogą być zaciągane wyłącznie w złotych,
- d) państwo przejmuje spłatę kredytu w przypadku złej kondycji finansowej dłużnika.

Pytanie nr 20

Która z poniższych cech nie jest cechą projektu w rozumieniu zarządzania projektami?

- a) jednorazowość,
- b) **powtarzalność, (1 pkt)**
- c) złożoność,
- d) jasno zdefiniowany cel.

Pytanie nr 21

Organizacja wirtualna to:

- a) **powiązanie przedsiębiorstw, z których każde posiada własne kluczowe kompetencje, a dzięki powiązaniu jest w stanie obsłużyć wszystkie procesy łańcucha wartości, (1 pkt)**
- b) organizacja, która została zarejestrowana przez internet,
- c) organizacja, która zajmuje się wyłącznie świadczeniem usług i nie prowadzi żadnej działalności produkcyjnej,
- d) organizacja, która oferuje swoje produkty i usługi przez internet.

Pytanie nr 22

Menedżer preferujący autokratyczny styl kierowania:

- a) **będzie koncentrował się przede wszystkim na zadaniach, (1 pkt)**
- b) będzie koncentrował się przede wszystkim na pracownikach,
- c) będzie koncentrował się w równym stopniu na pracownikach i zadaniach,
- d) będzie koncentrował się na atmosferze w pracy.

Pytanie nr 23

Który z celów nie jest przykładem celu strategicznego?

- a) zwiększenie udziału rynkowego do 15% w najbliższych 3 latach,
- b) rozszerzenie działalności na Ukrainę i Rosję do 2010 roku,
- c) utrzymanie pozycji lidera kosztowego w sektorze,
- d) **rozszerzenie składu zarządu do 10 osób. (1 pkt)**

Pytanie nr 24

Firma, która posiada zaprezentowany na poniższym rysunku układ przewag konkurencyjnych, stosuje strategię:



- a) przywództwa kosztowego,
- b) zintegrowaną,
- c) **dyferencjacji, (1 pkt)**
- d) dywersyfikacji.

Pytanie nr 25

Kredyt zaciągany w celu spłaty różnych mniejszych kredytów i którego bardzo częstym zabezpieczeniem jest hipoteka, to:

- a) kredyt hipoteczny,
- b) kredyt rewolwingowy,
- c) **kredyt konsolidacyjny, (1 pkt)**
- d) kredyt inwestycyjny.

Pytanie nr 26

Spółki dopuszczone do NewConnect:

- a) **muszą spełniać niższe wymogi informacyjne niż spółki notowane na GPW, (2 pkt)**
- b) muszą spełniać wyższe wymogi informacyjne niż spółki notowane na GPW,
- c) muszą spełniać takie same wymogi informacyjne niż spółki notowane na GPW,
- d) są zwolnione z obowiązku informacyjnego.

Pytanie nr 27

Przyjęta jesienią 2008 r. nowelizacja ustawy Prawo upadłościowe i naprawcze daje możliwość ogłoszenia upadłości konsumenckiej osobom fizycznym, niebędącym przedsiębiorcami. Upadłość konsumencką będzie można ogłosić:

- a) tylko jeden raz w życiu,
- b) raz na dziesięć lat, (2 pkt)**
- c) raz na pięć lat,
- d) raz w roku.

Pytanie nr 28

Ogłoszony jesienią plan ratowania systemu finansów USA przewidywał:

- a) nacjonalizację wszystkich banków oferujących kredyty hipoteczne,
- b) przeznaczenie 700 mld dolarów na wykupienie od banków instrumentów finansowych opartych na niespłaconych kredytach hipotecznych, (2 pkt)**
- c) umorzenie wszystkich długów hipotecznych,
- d) wykupienie przez państwo 1 mln nieruchomości w celu zwiększenia popytu i wzrostu cen.

Pytanie nr 29

Który ze sposobów awansowania nie jest awansem poziomym?

- a) uzyskanie wyższego wynagrodzenia,
- b) zdobycie prestiżu,
- c) zajęcie wyższego stanowiska w strukturze organizacyjnej, (2 pkt)**
- d) zdobycie większej samodzielności.

Pytanie nr 30

Współczesną tendencją w zarządzaniu jest:

- a) zastępowanie konkurencji kooperacją, (2 pkt)**
- b) coraz dłuższy cykl życia produktu,
- c) mniejsza świadomość ekologiczna,
- d) projektowanie smukłych struktur organizacyjnych.

Pytanie nr 31

Technika assessment center służy przede wszystkim do:

- a) planowania kadr,
- b) oceniania kandydatów do pracy, (2 pkt)**
- c) motywowania pracowników,
- d) przyjaznego zwalniania pracowników.

Pytanie nr 32

W której technice wykorzystuje się opinię ekspertów?

- a) **w technice delfickiej, (2 pkt)**
- b) w technice kół jakości,
- c) w technice grup autonomicznych,
- d) w technice PERT.

Pytanie nr 33

Do analizy stosunków międzyludzkich w zespołach pracowniczych służy następująca technika:

- a) technika delficka,
- b) **socjogram, (2 pkt)**
- c) fotografia dnia pracy,
- d) analiza morfologiczna.

Pytanie nr 34

Chcąc skrócić czas realizacji projektu, kierownik projektu wykorzysta technikę:

- a) **CPM, (2 pkt)**
- b) analizę ABC,
- c) ankietę,
- d) analizę morfologiczną.

Pytanie nr 35

W skład jednego koła jakości wchodzi pracownicy:

- a) **z jednej komórki organizacyjnej, (2 pkt)**
- b) z kilku komórek organizacyjnych,
- c) z kilku szczebli organizacyjnych,
- d) z kilku organizacji.

Pytanie nr 36

Metoda doskonalenia przedsiębiorstwa polegająca na poznawaniu najlepszych wzorów w otoczeniu i ich naśladowaniu to:

- a) metoda ścieżki krytycznej,
- b) **benchmarking, (2 pkt)**
- c) metoda przypadków krytycznych,
- d) reengineering.

Pytanie nr 37

Przedsiębiorstwo, które zrezygnowało z prowadzenia własnej księgowości na rzecz usług świadczonych przez zewnętrzne biuro rachunkowe, dokonało:

- a) insourcingu księgowości,
- b) outsourcingu księgowości, (2 pkt)**
- c) integracji księgowości,
- d) dezintegracji księgowości.

Pytanie nr 38

Offshoring działalności biznesowej polega na:

- a) przeniesieniu produkcji dóbr i usług poza granice kraju, a następnie ich powrotnym imporcie, (2 pkt)**
- b) zmniejszeniu zadłużenia przedsiębiorstwa,
- c) łączeniu się przedsiębiorstw działających w tych samych branżach,
- d) podziale monopolisty na mniejsze, konkurujące ze sobą przedsiębiorstwa.

Pytanie nr 39

Twórcami koncepcji reengineeringu są:

- a) M. Porter i H.I. Ansoff,
- b) M. Hammer i J. Champy, (2 pkt)**
- c) J. Trout i A. Slywotzky,
- d) P. Kotler i A. Maslow.

Pytanie nr 40

W ostatnim czasie coraz bardziej rozpowszechnianym terminem w zarządzaniu jest kooperacja. Termin ten oznacza:

- a) współpracę przedsiębiorstw w pewnych obszarach przy jednoczesnym konkutowaniu na innych rynkach, (2 pkt)**
- b) zwiększanie kompetencji pracowników i wykorzystywanie ich wiedzy do wzmocnienia przewag konkurencyjnych przedsiębiorstwa,
- c) zwiększanie konkurencyjności przedsiębiorstw poprzez inwestycje w ekologię,
- d) doskonalenie organizacji poprzez uczenie się na własnych błędach strategicznych.

Pytanie nr 41

W czasie kryzysu kredytowego w mediach furorę zrobiło hasło NINJA. W odniesieniu do kryzysu finansowego termin ten oznacza:

- a) agresywne banki, które udzielały kredytów na najbardziej konkurencyjnych warunkach, często poniżej granicy opłacalności,
- b) nowy instrument finansowy, który emitują instytucje finansowe zagrożone upadłością,
- c) specjalną grupę urzędników rezerwy federalnej zajmującą się tropieniem oszustw finansowych,
- d) osoby bez dochodu, pracy i majątku, którym banki udzielały kredytów hipotecznych. (2 pkt)**

Pytanie nr 42

Ile sztuk produktu musi sprzedać przedsiębiorstwo, aby uzyskać 1000 zł zysku netto, przy cenie jednostkowej produktu równej 10 zł, kosztach stałych 500 zł, koszcie zmiennym jednostkowym 5 zł i 20% podatku?

- a) 400 szt.,
- b) 350 szt., (2 pkt)**
- c) 300 szt.,
- d) 250 szt.

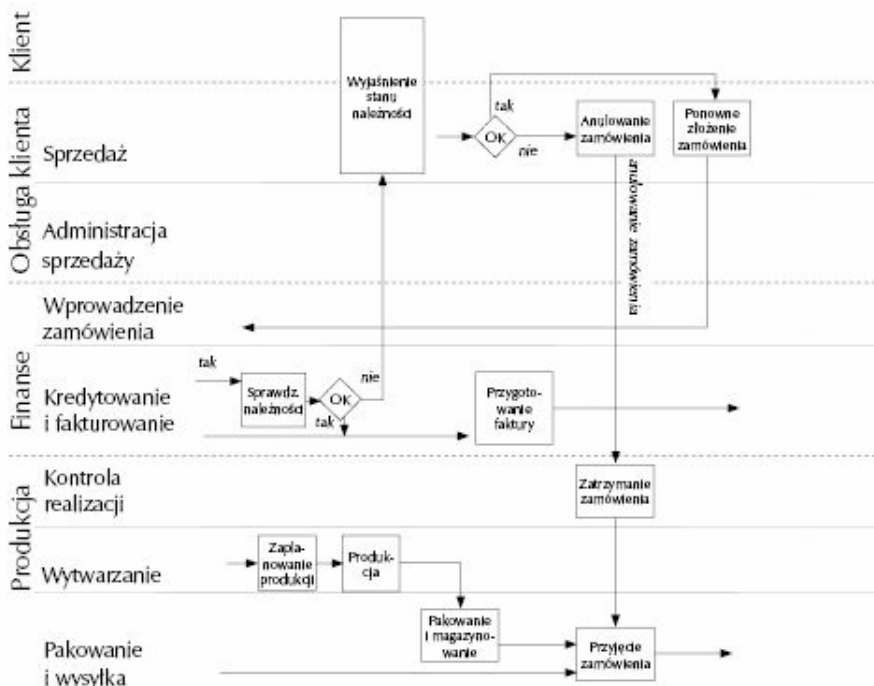
Pytanie nr 43

Który z poniższych procesów jest procesem pomocniczym?

- a) wytwarzanie produktów i usług,
- b) dostawy surowców,
- c) sprzedaż,
- d) zarządzanie zasobami ludzkimi. (2 pkt)**

Pytanie nr 44

Na poniższym rysunku znajduje się:



- a) fragment mapy procesu, (2 pkt)**
- b) fragment struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa,
- c) fragment struktury grupy kapitałowej,
- d) schemat obiegu dokumentów w przedsiębiorstwie.

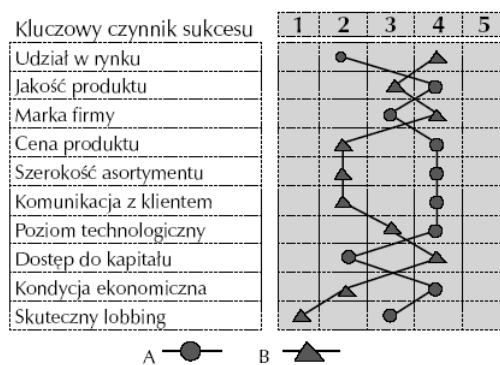
Pytanie nr 45

W lipcu 2008 r. baryłka ropy w kontraktach 3-miesięcznych na giełdzie w Londynie kosztowała ponad 140 dolarów. Dzień przed etapem szkolnym Olimpiady Przedsiębiorczości (3 grudnia 2008 r.) jej cena mieściła się w przedziale:

- a) <0, 80) dolarów, (2 pkt)
- b) <80, 120) dolarów,
- c) <120, 160) dolarów,
- d) <160, ∞) dolarów.

Pytanie nr 46

Na poniższym rysunku przedstawiony został profil strategiczny dwóch przedsiębiorstw działających w jednym sektorze (przedsiębiorstwo A – kółka, przedsiębiorstwo B – trójkąty). Które zdanie dotyczące sytuacji strategicznej tych przedsiębiorstw jest prawdziwe?



- a) Firma B ma lepszą pozycję strategiczną niż firma A.
- b) Firma A jest liderem rynkowym.
- c) Firmy A i B rywalizują w oparciu o te same przewagi konkurencyjne.
- d) **Udział rynkowy firmy A będzie się najprawdopodobniej zwiększał, a firmy B zmniejszał. (2 pkt)**

Pytanie nr 47

Który z parametrów nie jest zaliczany do podstawowych parametrów charakteryzujących projekt?

- a) realizacja celu,
- b) koszty realizacji,
- c) czas realizacji,
- d) **stopień innowacyjności. (2 pkt)**

Pytanie nr 48

Kto jest autorem metody planowania przedsięwzięć z zastosowaniem harmonogramów?

- a) H. Taylor,
- b) **H.L. Gantt, (2 pkt)**
- c) K. Ishikawa,
- d) G. Hammel.

Pytanie nr 49

Firma, która stara się zająć niewykorzystywaną przez innych graczy lukę rynkową i wzmacniając unikalne zasoby, wyspecjalizować się w jej obsłudze, stosuje strategię:

- a) naśladowcy,
- b) partyzancką,
- c) niszwowca, (2 pkt)**
- d) internacjonalizacji.

Pytanie nr 50

Największą światową korporacją w 2008 roku według zestawienia Fortune Global 500 jest:

- a) Toyota Motor,
- b) Wal-Mart Stores, (2 pkt)**
- c) Coca-Cola,
- d) Exxon Mobil.