

OLIMPIADA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

eliminacje okręgowe

Instrukcja do rozwiązywania zadania sytuacyjnego.

Uczestnicy rozwiązują zadanie sytuacyjne w 2–5 osobowych zespołach. Czas na przygotowanie pisemnych rozwiązań – 90 minut.

Z przedstawionych 5 zadań sytuacyjnych zespoły opracowują rozwiązanie wybranych przez siebie 3 przypadków. Spośród rozwiązanych 3 przypadków zespół wybiera 1, który zaprezentuje w trakcie 10 minutowej prezentacji przed Komisją.

Kompletne rozwiązania wybranych 3 przypadków zespoły zamieszczają na załączonych kartkach i wraz z przygotowanymi materiałami do prezentacji przekazują Komisji.

Za każde zadanie można uzyskać 16 punktów. Za prezentację można uzyskać 7 punktów. Łącznie za zadanie sytuacyjne można uzyskać 55 punktów.

Wszyscy członkowie zespołu uzyskują taką samą liczbę punktów.

Zabronione jest kontaktowanie się z osobami spoza zespołu.

PRZYPADKI

Przypadek A

Jesteście członkami zarządu czterdziestoosobowej firmy zajmującej się wdrażaniem rozwiązań informatycznych dla instytucji finansowych. Firma rozwija się bardzo dynamicznie i choć działa na rynku dopiero od czterech lat, zdążyła już zrealizować kilka bardzo prestiżowych kontraktów oraz pozyskać grupę stałych klientów.

Pierwsze 2 miesiące 2006 roku wskazują, że kolejny rok zakończy się również bardzo pomyślnie. Wartość portfela zamówień na 2006 rok najprawdopodobniej będzie o 15% wyższa niż w roku ubiegłym.

Przeprowadzone pod koniec 2005 roku badanie opinii pracowników wykazało, że blisko 1/2 pracowników nie czuje żadnego związku z firmą i narzeka na atmosferę w pracy, a 25% pracowników zadeklarowało chęć zmiany pracy w ciągu najbliższych 12 miesięcy. Najczęściej pojawiającymi się przyczynami niezadowolenia były:

- brak motywacji do pracy,
- małe perspektywy rozwoju,
- brak możliwości realizacji własnych pomysłów.

Waszym zadaniem jest zaproponowanie działań, które doprowadzą do większego zaangażowania pracowników w firmę.

Przypadek B

Alfa Veg jest niewielkim przedsiębiorstwem specjalizującym się w produkcji mrożonej żywności. Właściciel firmy zastanawia się, w jaki sposób będzie kształtował się popyt na jego produkty w najbliższych latach i w związku z tym zwrócił się do Was z prośbą o przygotowanie analizy makrootoczenia dla sektora, w którym prowadzi działalność.

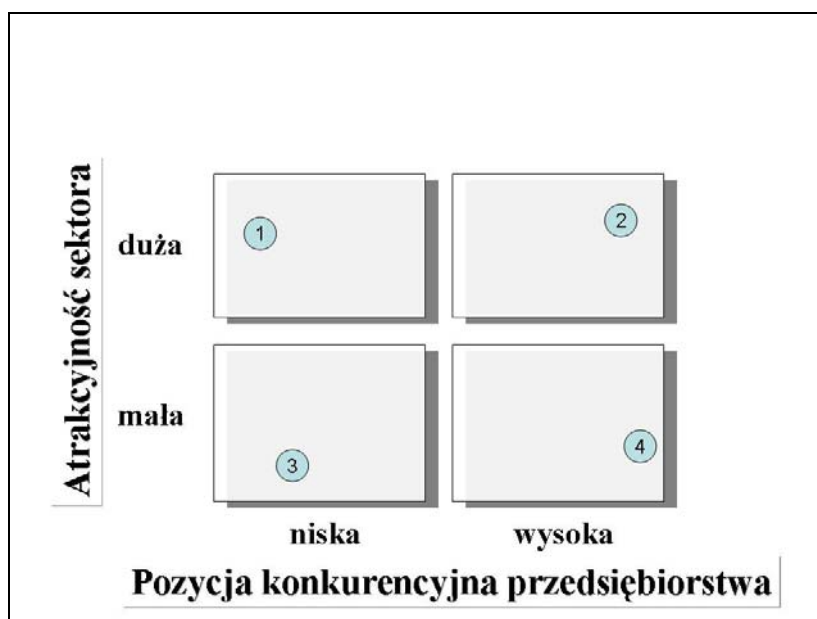
Waszym zadaniem jest przygotowanie analizy z wykorzystaniem poniższej tabelki.

zjawiska	rodzaj otoczenia	wpływ na popyt na mrożoną żywność	działania przystosowawcze
	ekonomiczne		
	społeczne		
	technologiczne		
	prawne i polityczne		
	międzynarodowe		
	demograficzne		

Przypadek C

Holding Alfa posiada 4 spółki prowadzące działalność w czterech różnych branżach. Na rysunku przedstawiono pozycję konkurencyjną każdej ze spółek holdingu wraz z atrakcyjnością sektora, w którym prowadzi działalność.

Waszym zadaniem jest opracowanie wskazówek dla każdej ze spółek holdingu dotyczących ich dalszego funkcjonowania w danym sektorze.



Przypadek D

Paulina Nowak jest absolwentką liceum plastycznego. Przez jakiś czas pracowała w agencji reklamowej, jednak po pewnym czasie zdecydowała otworzyć własną firmę. Jej pomysłem jest oferowanie przez sklep internetowy własnoręcznie zaprojektowanych nadruków na koszulki.

Paulina sporządziła biznes plan dla swojego przedsięwzięcia. Przeanalizowała potencjalne szanse oraz zagrożenia i wyszło jej, że pomysł ma duże szanse na odniesienie sukcesu. Niestety, zgromadzone przez nią oszczędności nie są wystarczające do uruchomienia firmy – brakuje około 40% środków finansowych. Paulina zwróciła się do Was z prośbą o doradztwo, w jaki sposób może uzyskać brakujące środki finansowe.

Waszym zadaniem jest przedstawienie różnych źródeł finansowania działalności Pauliny wraz z oceną każdego ze źródeł oraz wybór jednego, które Waszym zdaniem jest najlepsze.

Przypadek E

Dealer samochodów osobowych w Polsce zwrócił się do Was z prośbą o pomoc w określeniu, jakie czynniki decydują o sukcesie w jego branży.

Waszym zadaniem jest ustalenie (wraz z uzasadnieniem) najważniejszych czynników sukcesu dla sektora sprzedaży nowych samochodów w Polsce w 2006 roku.